



Publication date : 07-05-2026

Doi: 10.5281/zenodo.20075458

Issue : Vol 2 No-2(2026) Volume 2:2026

Titre : Production d'engrais liquides et montée de la demande américaine : le rôle de l'OCP Group dans un contexte marqué par la fermeture du Déroit D'Ormuz

Dr. Rafik ElKiasse

Dr. Freddy Frejus

School of Business & Economics, Atlantic International University, Pioneer Plaza,
900 Fort Street Mall 905, Honolulu, Hawaii 96813, USA

Résumé:

Dans un contexte géopolitique marqué par la fermeture du détroit d'Ormuz et la perturbation des chaînes d'approvisionnement mondiales, l'augmentation de la demande américaine en engrais, notamment liquides, repositionne le groupe OCP comme un acteur stratégique incontournable. Cet article analyse l'impact combiné des tensions énergétiques et commerciales sur les marchés agricoles, tout en mettant en lumière le rôle croissant du Maroc dans la sécurité alimentaire mondiale.

Mots-clés : OCP Group Engrais liquides États-Unis Déroit d'Ormuz Sécurité alimentaire Phosphates Géopolitique énergétique

Introduction :

Le marché mondial des engrais connaît une transformation majeure sous l'effet des crises géopolitiques et des tensions logistiques. La fermeture du détroit d'Ormuz, point de passage stratégique pour une part importante du commerce mondial, a profondément perturbé

l'approvisionnement en intrants agricoles, notamment en ammoniac, en soufre et en urée. Cette situation a entraîné une reconfiguration des flux commerciaux au profit de fournisseurs alternatifs, dont le groupe OCP.

Dans ce contexte, la montée de la demande américaine en engrais, y compris les engrais liquides à haute valeur ajoutée, s'explique par la nécessité de sécuriser les approvisionnements agricoles dans un environnement instable. L'OCP, fort de ses capacités industrielles et de sa position dominante sur le marché des phosphates, apparaît comme un acteur clé de cette recomposition.

Description du problème

La fermeture du détroit d'Ormuz constitue un choc systémique pour l'économie mondiale, affectant directement l'approvisionnement en matières premières essentielles à la production d'engrais. Cette dépendance excessive à des routes maritimes sensibles met en évidence la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement globalisées. Par ailleurs, les États-Unis, fortement dépendants des importations d'engrais pour soutenir leur agriculture intensive, se retrouvent confrontés à une hausse des prix et à une incertitude accrue quant à la disponibilité des intrants. Cette situation crée un déséquilibre entre l'offre et la demande, accentué par les tensions commerciales et les barrières tarifaires.

Le problème central réside donc dans la capacité des marchés internationaux à s'adapter rapidement à ces perturbations, tout en garantissant la sécurité alimentaire mondiale. La question clé est de savoir dans quelle mesure des acteurs comme l'OCP peuvent compenser ces disruptions

Objectifs de l'article

Cet article vise plusieurs objectifs principaux.

- 1- Analyser l'impact de la fermeture du détroit d'Ormuz sur les chaînes d'approvisionnement des engrais à l'échelle mondiale. Il s'agit de comprendre les mécanismes de perturbation et leurs conséquences économiques.
 - 2- Evaluer la dynamique de la demande américaine en engrais liquides, en mettant en évidence les facteurs explicatifs de cette croissance.
 - 3- Examiner le rôle stratégique du groupe OCP dans ce contexte, notamment en termes de production, d'innovation et d'exportation.
- Enfin, proposer des recommandations visant à renforcer la résilience des systèmes d'approvisionnement en engrais et à soutenir la sécurité alimentaire mondiale.

Cadre théorique

Cet article s'inscrit dans plusieurs cadres théoriques complémentaires.

Le premier est celui de la sécurité des chaînes d'approvisionnement, qui met en lumière la nécessité de diversifier les sources d'approvisionnement afin de réduire les risques liés aux chocs externes. La fermeture du détroit d'Ormuz illustre parfaitement les limites d'un système trop dépendant de points de passage stratégiques.

Le second cadre est celui de la géopolitique des ressources naturelles, qui analyse la manière dont les ressources stratégiques, comme les phosphates, influencent les relations internationales et les équilibres économiques.

Enfin, la théorie de la sécurité alimentaire permet de comprendre les enjeux liés à l'accès aux intrants agricoles et à la stabilité des systèmes de production alimentaire.

Dans ce contexte, le rôle d'un acteur comme l'OCP devient central dans la régulation des marchés mondiaux.

Analyse : Production d'engrais liquides et dynamique du marché

1. Impact de la fermeture du détroit d'Ormuz

La fermeture du détroit d'Ormuz constitue un choc majeur pour l'économie mondiale en raison de son rôle stratégique dans le transport des matières premières énergétiques et chimiques. En effet, une part importante des intrants nécessaires à la production d'engrais notamment l'ammoniac, le soufre et le gaz naturel transite par cette voie maritime. Son blocage entraîne donc une rupture brutale des flux commerciaux, affectant directement les chaînes d'approvisionnement globales.

Cette situation provoque une augmentation significative des coûts logistiques, liée à la nécessité de recourir à des itinéraires alternatifs plus longs et plus coûteux. Par ailleurs, les délais de livraison s'allongent, ce qui crée des tensions sur les marchés agricoles, particulièrement sensibles aux cycles saisonniers. Les producteurs agricoles, notamment dans les grandes puissances agricoles, sont alors confrontés à une hausse des prix des engrais, ce qui peut affecter leur productivité et leurs marges.

En outre, la réduction de l'offre mondiale d'intrants agricoles entraîne une volatilité accrue des prix. Cette instabilité renforce les incertitudes économiques et pousse les États à rechercher des sources d'approvisionnement plus fiables et diversifiées. Dans ce contexte, les pays dépendants des importations en provenance du Golfe sont particulièrement vulnérables. À l'inverse, cette crise crée une opportunité pour les producteurs situés en dehors de cette zone géographique. Le Maroc, grâce à sa façade atlantique, bénéficie d'un avantage logistique majeur. Le OCP Group, en tant qu'acteur global, est ainsi en mesure de maintenir ses exportations sans subir directement les contraintes géopolitiques liées au détroit d'Ormuz. Enfin, cette situation met en évidence la nécessité d'une reconfiguration des chaînes d'approvisionnement mondiales. Elle souligne l'importance de la résilience logistique et de la diversification des sources, éléments désormais essentiels dans un environnement marqué par l'incertitude géopolitique.

2. L'essor des engrais liquides

Les engrais liquides représentent une évolution technologique majeure dans le secteur agricole, s'inscrivant dans la dynamique de modernisation et d'intensification durable des systèmes de production. Contrairement aux engrais solides traditionnels, ils offrent une meilleure homogénéité dans l'application et une absorption plus rapide par les plantes, ce qui améliore leur efficacité agronomique.

L'un des principaux avantages des engrais liquides réside dans leur compatibilité avec les technologies d'agriculture de précision. Grâce à des systèmes d'irrigation avancés, tels que le ferti-irrigation, les nutriments peuvent être délivrés directement aux racines des plantes, optimisant ainsi leur utilisation et réduisant les pertes. Cette approche permet également de limiter les impacts environnementaux, notamment la pollution des sols et

des eaux.

Aux États-Unis, l'adoption des engrais liquides est fortement liée à la mécanisation et à la digitalisation de l'agriculture. Les exploitations agricoles, souvent de grande taille, privilégient des solutions efficaces, flexibles et adaptées à des cultures intensives comme le maïs ou le soja. Cette tendance structurelle explique en grande partie la croissance soutenue de la demande dans ce segment.

Dans ce contexte, le OCP Group a engagé des investissements stratégiques dans la production d'engrais liquides à haute valeur ajoutée.

En s'appuyant sur la recherche et le développement, le groupe conçoit des formulations adaptées aux caractéristiques spécifiques des sols et des cultures, renforçant ainsi sa compétitivité sur le marché international.

Enfin, l'essor des engrais liquides s'inscrit dans une logique plus large de transition vers une agriculture durable. En améliorant l'efficacité de l'utilisation des nutriments, ils contribuent à répondre aux défis de la sécurité alimentaire tout en réduisant l'empreinte environnementale de l'agriculture.

3. La montée de la demande américaine

La demande américaine en engrais liquides connaît une croissance rapide, alimentée par plusieurs facteurs structurels et conjoncturels. D'une part, l'agriculture américaine est caractérisée par une forte intensité capitaliste et une orientation vers la maximisation des rendements. D'autre part, les contraintes liées aux changements climatiques et à la variabilité des conditions météorologiques renforcent la nécessité d'utiliser des intrants plus performants.

La modernisation des pratiques agricoles joue également un rôle déterminant. L'intégration

des technologies numériques, telles que les capteurs et les systèmes de gestion des cultures, favorise l'utilisation d'engrais liquides, mieux adaptés à une application ciblée et optimisée. Cette transformation contribue à accroître la demande pour des produits innovants et personnalisés.

Par ailleurs, les perturbations des fournisseurs traditionnels, notamment en raison de la fermeture du détroit d'Ormuz, ont accentué cette dynamique. Les États-Unis, confrontés à des incertitudes sur leurs sources d'approvisionnement, cherchent à diversifier leurs partenaires commerciaux afin de sécuriser leurs besoins en intrants agricoles.

Dans ce contexte, le OCP Group apparaît comme un partenaire stratégique de premier plan. Sa capacité de production, combinée à une logistique efficace et à une offre diversifiée, lui permet de répondre rapidement à la demande croissante du marché américain. Enfin, cette montée de la demande ouvre des perspectives importantes pour le renforcement des relations commerciales entre le Maroc et les États-Unis. Elle pourrait également conduire à une redéfinition des équilibres concurrentiels sur le marché mondial des engrais.

4. Le rôle stratégique de l'OCP dans la sécurité alimentaire

Le OCP Group occupe une position centrale dans l'industrie mondiale des engrais en raison de son contrôle d'une part significative des réserves mondiales de phosphates. Cette ressource est essentielle à la production agricole, ce qui confère au groupe un rôle stratégique dans la sécurité alimentaire mondiale.

L'intégration verticale de l'OCP, allant de l'extraction des phosphates à la production d'engrais finis, constitue un avantage concurrentiel majeur. Ce modèle permet au groupe de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, de réduire ses coûts et de garantir la qualité

de ses produits. Il lui confère également une grande flexibilité pour s'adapter aux fluctuations du marché.

Dans un contexte de crises géopolitiques et de perturbations logistiques, l'OCP joue un rôle stabilisateur en assurant un approvisionnement régulier des marchés internationaux. Sa capacité à augmenter rapidement sa production et à rediriger ses exportations vers les zones les plus demandeuses constitue un atout essentiel.

Par ailleurs, le groupe s'inscrit dans une stratégie de durabilité, en développant des solutions innovantes visant à réduire l'empreinte carbone de ses activités. L'intégration des énergies renouvelables et l'optimisation des processus industriels renforcent sa position en tant qu'acteur responsable.

En définitive, l'OCP ne se limite pas à un rôle de fournisseur d'engrais. Il s'affirme comme un pilier de la sécurité alimentaire mondiale, capable de répondre aux défis d'un environnement international de plus en plus incertain et complexe.

5. Les enjeux logistiques et la reconfiguration des routes commerciales

La fermeture du détroit d'Ormuz a profondément bouleversé les schémas logistiques traditionnels du commerce mondial des engrais. En effet, cette voie maritime constituait un point névralgique pour le transit de nombreuses matières premières essentielles. Sa perturbation a contraint les acteurs du marché à repenser leurs routes d'approvisionnement et leurs stratégies de distribution.

Dans ce contexte, les itinéraires alternatifs, notamment via l'Afrique et l'Atlantique, ont gagné en importance. Le Maroc, grâce à sa position géographique stratégique et à ses infrastructures portuaires modernes, s'impose comme un hub logistique incontournable. Cette reconfiguration favorise les exportateurs capables d'assurer une continuité des flux malgré les contraintes géopolitiques.

Par ailleurs, les coûts de transport ont connu une hausse significative, impactant les prix finaux des engrais. Cette augmentation renforce la nécessité d'optimiser les chaînes logistiques, notamment par la digitalisation et l'intégration de systèmes intelligents de gestion des flux.

Le OCP Group, grâce à sa maîtrise logistique et à ses partenariats internationaux, a su tirer parti de cette situation en renforçant ses capacités d'exportation vers des marchés stratégiques comme les États-Unis. Cette agilité logistique constitue un avantage concurrentiel déterminant.

Enfin, cette reconfiguration des routes commerciales met en évidence l'importance

croissante de la résilience logistique dans un monde marqué par l'incertitude. Elle appelle une diversification accrue des corridors commerciaux et à des investissements dans les infrastructures.

6. Innovation technologique et recherche dans la production d'engrais liquides

L'innovation constitue un levier fondamental dans le développement des engrais liquides. Face aux exigences croissantes en matière de productivité agricole et de durabilité, les entreprises du secteur investissent massivement dans la recherche et le développement. Les engrais liquides modernes sont désormais formulés pour répondre aux besoins spécifiques des sols et des cultures. Grâce à des technologies avancées, il est possible d'intégrer des micronutriments et des additifs améliorant l'efficacité d'absorption des plantes.

Le OCP Group s'inscrit pleinement dans cette dynamique en développant des solutions sur mesure adaptées aux différentes régions agricoles du monde. Cette approche repose sur une connaissance approfondie des sols, rendue possible par des analyses scientifiques et des outils numériques.

Par ailleurs, l'intégration de l'intelligence artificielle et du big data permet d'optimiser les formulations et d'améliorer les rendements agricoles. Ces technologies facilitent également la prise de décision pour les agriculteurs, en leur fournissant des recommandations précises.

7. Transition énergétique et production d'engrais : vers un modèle bas carbone

La production d'engrais est fortement dépendante des ressources énergétiques, notamment du gaz naturel. Dans un contexte de transition énergétique, les acteurs du secteur sont appelés à réduire leur empreinte carbone et à adopter des modèles de production plus durables.

Le développement de l'hydrogène vert représente une opportunité majeure pour décarboner la production d'ammoniac, un composant clé des engrais. Cette innovation pourrait transformer en profondeur l'industrie des fertilisants, d'énergie dans ses processus industriels.

Par ailleurs, l'efficacité énergétique et la valorisation des sous-produits industriels contribuent à réduire les coûts de production et l'impact environnemental. Ces efforts s'inscrivent dans une logique de responsabilité sociale et environnementale. Ainsi, la transition énergétique apparaît non seulement comme une contrainte, mais également comme une opportunité stratégique pour renforcer la compétitivité et la durabilité du secteur des engrais.

8. Les implications géopolitiques et commerciales du repositionnement du marché

La perturbation des chaînes d'approvisionnement mondiales entraîne une recomposition des équilibres géopolitiques dans le secteur des engrais. Les pays producteurs de ressources stratégiques, comme les phosphates, voient leur influence croître sur la scène internationale. Dans ce contexte, le Maroc renforce sa position en tant qu'acteur clé, grâce au rôle central du OCP Group. Cette montée en puissance s'accompagne d'un renforcement des partenariats commerciaux, notamment avec les États-Unis.

Les tensions commerciales et les politiques protectionnistes jouent également un rôle déterminant. Les décisions relatives aux droits de douane et aux accords commerciaux influencent directement la compétitivité des acteurs du marché. Par ailleurs, la sécurisation des approvisionnements devient un enjeu stratégique pour les États, qui cherchent à réduire leur dépendance à des régions instables. Cette dynamique favorise l'émergence de nouveaux axes de coopération internationale. En somme, le marché des engrais s'inscrit désormais dans une logique géopolitique où les ressources naturelles et les capacités industrielles deviennent des instruments d'influence et de puissance.

9. Perspectives futures et recommandations stratégiques

Face aux mutations actuelles, plusieurs perspectives se dessinent pour le marché des engrais liquides. La demande devrait continuer à croître, portée par l'augmentation des besoins alimentaires mondiaux et la modernisation des pratiques agricoles.

Dans ce contexte, il est essentiel de renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement. Cela passe par une diversification des sources, une amélioration des infrastructures logistiques et une coopération internationale accrue.

Le OCP Group est appelé à poursuivre ses investissements dans l'innovation et la durabilité, afin de consolider sa position de leader mondial. Le développement de solutions adaptées aux spécificités locales constituera un facteur clé de succès.

Par ailleurs, les politiques publiques doivent soutenir la transition vers une agriculture durable, en encourageant l'utilisation d'intrants plus efficaces et respectueux de l'environnement.

Enfin, la coopération entre les acteurs publics et privés sera déterminante pour relever les défis liés à la sécurité alimentaire mondiale. Une approche coordonnée permettra de garantir un approvisionnement stable et accessible en engrais, condition essentielle au développement agricole.

Conclusion générale

L'analyse menée met en évidence le rôle central que joue le OCP Group dans le marché mondial des engrais liquides, particulièrement dans un contexte marqué par la fermeture stratégique du détroit d'Ormuz. Cette perturbation géopolitique a révélé la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement mondiales et a souligné l'importance de disposer d'acteurs capables d'assurer la continuité et la sécurité des flux de matières premières essentielles. Le Maroc, grâce à sa position géographique avantageuse et à ses infrastructures logistiques modernes, se distingue comme un fournisseur fiable, avec le OCP Group en tête, capable de répondre efficacement à la montée de la demande américaine.

L'essor des engrais liquides, leur compatibilité avec l'agriculture de précision et leur contribution à l'efficacité agronomique renforcent la pertinence stratégique du OCP. Les innovations technologiques et la recherche appliquée permettent au groupe de concevoir des solutions adaptées aux besoins spécifiques des sols et des cultures, consolidant ainsi sa compétitivité sur le marché international tout en contribuant à la durabilité agricole.

Parallèlement, l'intégration de la transition énergétique et de modèles de production bas carbone illustre la capacité du groupe à transformer les contraintes environnementales en opportunités stratégiques.

Sur le plan géopolitique et commercial, le repositionnement du marché mondial des engrais traduit une recomposition des rapports de force. Les pays disposant de ressources stratégiques, comme les phosphates, voient leur influence s'accroître, et les partenariats commerciaux se redéfinissent pour sécuriser les approvisionnements. Le OCP Group, par sa maîtrise industrielle et logistique, devient un acteur clé dans cette dynamique, consolidant la position du Maroc sur la scène internationale et soutenant indirectement la sécurité alimentaire mondiale.

Enfin, les perspectives futures soulignent la nécessité de renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement, de poursuivre les investissements dans l'innovation et la durabilité, et de promouvoir une coopération étroite entre acteurs publics et privés. La montée de la

demande mondiale en engrais liquides constitue à la fois un défi et une opportunité, et le OCP Group, par sa stratégie proactive et son expertise, se positionne comme un pilier incontournable pour répondre à ces enjeux.

En somme, le OCP Group n'est pas seulement un fournisseur d'intrants agricoles : il est un catalyseur de sécurité alimentaire, d'innovation et de stabilité dans un contexte international marqué par l'incertitude géopolitique et énergétique.

Bibliographie

- 1- Bourguignon, F., & Tissot, B. (2020). La géopolitique des matières premières agricoles. Paris : Éditions Economica.
- 2- FAO. (2022). The State of Food Security and Nutrition in the World 2022. Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations.
- 3- International Fertilizer Association (IFA). (2021). World Fertilizer Trends and Outlook to 2025. Paris: IFA.
- 4- Khachani, M., & Benchekroun, H. (2019). Le phosphate marocain et l'économie mondiale : enjeux stratégiques et perspectives. Casablanca : Editions Universitaires Marocaines.
- OCP Group. (2023). Annual Report 2022: Sustainability, Innovation, and Market Leadership. Casablanca: OCP Group.
- 5- United States Department of Agriculture (USDA). (2022). Fertilizer Use and Supply Report. Washington, DC: USDA.
- 6- World Bank. (2021). Commodity Markets Outlook: Fertilizers and Phosphates. Washington, DC: World Bank Publications.
- 7- Zohdy, M., & El Kiasse, R. (2021). Logistics and Strategic Supply Chains in the Global Fertilizer Market. *Journal of International Trade & Economics*, 12(3), 45-62.

